Anforderungsprofil Stand: 10/24 Ersteller/in: JugDir/JugGesZP (Stellenzeichen)

Die grau unterlegten Felder markieren den verbindlichen Teil des Anforderungsprofils.

Dienststelle:

Abteilung Jugend und Gesundheit Jugendamt

1. Beschreibung des Arbeitsgebietes: (ggf. Aufgabenanalyse und Text GVPL)

Leitung einer Region

- Verantwortung und Gewährleistungsverpflichtung für die Jugendhilfeleistungen in den Bereichen Jugendförderung, Regionaler Sozialpädagogischer Dienst, Pflegekinderdienst, Tagesbetreuung, Jungendhilfe im Strafverfahren, Jugendberufsagentur und Eingliederungs-hilfe sowie Schutzmaßnahmen bei Kindeswohlgefährdung innerhalb der Region
- Fachaufsicht innerhalb einer Region
- Planungsverantwortung für die Region
- Finanzmanagement (Planung und Verantwortung) in der Region, Steuerung der regionalen Budgets bei insgesamt rund 200 Mio € Ausgaben im Bereich der Hilfe zur Erziehung, Mitwirkung an der bezirklichen Jugendhilfeplanung
- Steuerung der sozialräumlichen Ausrichtung der Jugendhilfeleistungen in der Region sowie Gesamtverantwortung für die Sicherung und Weiterentwicklung der regionalen

Kooperationen sowie den Aufbau und die Sicherung von Netzwerken

- Zusammenarbeit mit den Trägern der freien Jugendhilfe und weiteren Institutionen in der Region
- Vertretung des Jugendamtes in der Region
- Verantwortung für das Personalmanagement sowie F\u00f6rderung von Motivation und Selbstverantwortung f\u00fcr alle Mitarbeiter/innen der Region
- Dokumentation, Berichtswesen, Statistik und Beschwerdemanagement
- Zusammenarbeit mit den anderen Regionalleitungen und dem Fachteam

2. Formale Anforderungen

 Erfüllung der laufbahnrechtlichen Voraussetzungen für das erste Einstiegsamt der Laufbahngruppe 2 der Laufbahnfachrichtung Gesundheit und Soziales (ehemals gehobener Sozialdienst) Gewichtungen entfallen hier

- Abgeschlossenes Studium der Sozialarbeit/Sozialpädagogik (mit Diplom oder Bachelor of Arts Soziale Arbeit) sowie staatliche Anerkennung als Sozialarbeiterin/Sozialarbeiter oder
- Mehrjährige Berufserfahrung in einem Jugendamt (mindestens 2 Jahre)
- Erfahrung in Personalverantwortung (mindestens 6 Monate)

3. Leistungsmerkmale		Gewichtungen ³			n *
3.1. Fact	3.1. Fachkompetenzen		3	2	1
3.1.1	Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechender Fördergesetze (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Menschen, PartMigG, LGG, LGBG, UntSexIdGlG etc.)			X	
3.1.2	Kenntnisse im Personalrecht			Χ	
3.1.3	Kenntnisse im Personalmanagement		Χ		
3.1.4	anwendungssichere Kenntnisse der gesetzlichen Grundlagen, insbesondere des Sozialgesetzbuchs – Achtes Buch (SGB VIII), des Gesetzes zur Ausführung des Kinder- und Jugendhilfegesetzes (AG KJHG), des Gesetzes zur Weiterentwicklung der Kinder- und Jugendhilfe (KICK), des Bundeskinderschutzgesetzes (BKiSchG), der familienrechtlichen Bestimmungen des Bürgerlichen Gesetzbuches (BGB), des Familienverfahrensgesetzes (FamFG), des Jugendgerichtsgesetzes (JGG) und dem Kindertagesförderungsgesetz (KitaFöG), der Kindertagesförderungsverordnung (VOKitaFöG), den Ausführungsvorschriften zur Kindertagespflege (AV-KTPF)		X		
3.1.5	anwendungssichere Kenntnisse in den Ausführungsvorschriften über die Zuständigkeit auf dem Gebiet der Kinder- und Jugendhilfe sowie der einschlägigen Ausführungsvorschriften im Bereich Jugend und Familie im Land Berlin, insbesondere der Ausführungsvorschrift Hilfeplanung (AV Hilfeplanung) und der Ausführungsvorschrift Kinderschutz		X		
3.1.6	sichere Anwendung des Fachkonzeptes der Sozialraumorien- tierung		Х		

3.1.7	Kenntnisse der Entwicklungspsychologie des Kindes- und Ju-		Χ	
	gendalters und der Sozialisationstheorien und der Famili-			
	ensoziologie			
3.1.8	Kenntnisse im Verwaltungsrecht und -verfahren sowie der		Χ	
	GGO I und Erfahrungswissen über die Zuständigkeit und Or-			
	ganisation und Verwaltungsabläufe			
3.1.9	Kenntnisse des Haushaltsrechts, insbesondere der Kosten-	Χ		
	und Leistungsrechnung (KLR)			

*) 4 unabdingbar 3 sehr wichtig 2 wichtig 1 erforderlich

	► Erläuterung der Begriffe	G	Gewichtungen			
	 Raum für stellenbezogene Operationalisierungen 	4	3	2	1	
3.2	Persönliche Kompetenzen					
3.2.1	Leistungs-, Lern- und Veränderungsfähigkeit Fähigkeit, auch unter schwierigen Bedingungen engagiert zu arbeiten, den Handlungsrahmen auszufüllen und aktiv Wissen und Erfahrungen einzubringen sowie sich auf neue Aufgaben einzustellen und neue Kenntnisse zu erwerben.		X			
	 passt Arbeitsabläufe flexibel und eigenverantwortlich der jeweiligen Situation an erledigt Aufgaben erfolgreich auch unter schwierigen Bedingungen überträgt Kompetenzen und praktische Erfahrungen aus anderen Kontexten erkennt eigene Fortbildungsbedarfe und nimmt aktiv an Fortbildungen teil kann sich neuen Bedingungen gut anpassen sieht Veränderungen als Chance an 					
3.2.2	Organisationsfähigkeit ➤ Fähigkeit, vorausschauend zu planen und zu strukturieren und entsprechend zu agieren. ■ plant Aufgaben vorausschauend und realistisch, setzt Prioritäten ■ handelt systematisch und strukturiert komplexe Sachverhalte in angemessener Zeit ■ koordiniert Arbeitsabläufe sach-, zeit- und personengerecht ■ teilt sich die Arbeitszeit effektiv ein und erledigt Arbeiten termingerecht		X			
3.2.3	Ziel- und Ergebnisorientierung Fähigkeit, Denken und Handeln auf ein gewünschtes Ziel hin auszurichten und die erforderlichen Ressourcen effizient einzusetzen.		X			

 setzt Arbeitsmittel und -techniken situations- und personen-
bezogen ein
 stellt gewohnte Arbeitsabläufe konstruktiv in Frage
 organisiert und bearbeitet vorausschauend Aufgaben nach
Kosten-Nutzen-Gesichtspunkten/Soll-Ist-Analyse
 wägt Vor- und Nachteile von Entscheidungen und Alternati-
ven ab
 handelt wirtschaftlich und effizient bezogen auf Zeit- und Ar-
beitsabläufe

treffen und dafür Verantwortung zu übernehmen. ■ kommt zu rechtzeitigen und klaren Entscheidungen und kann diese sachlich begründen ■ verfolgt Arbeitsziele konsequent, richtet Entscheidungen und Arbeitsorganisation darauf aus ■ bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen ■ benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele ■ steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche ■ übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen ■ revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- ▶ Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken ■ spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen ■ verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ■ ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen ■ gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch ■ argumentiert sicher und glaubwürdig ■ stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar ■ schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ■ ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik ■ gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig ■ verwendet treffende und adressatenbezogene Formulierun-	3.2.4	Entscheidungsfähigkeit	Χ		
kommt zu rechtzeitigen und klaren Entscheidungen und kann diese sachlich begründen verfolgt Arbeitsziele konsequent, richtet Entscheidungen und Arbeitsorganisation darauf aus bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		Fähigkeit, zeitnahe und nachvollziehbare Entscheidungen zu			
diese sachlich begründen verfolgt Arbeitsziele konsequent, richtet Entscheidungen und Arbeitsorganisation darauf aus bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		treffen und dafür Verantwortung zu übernehmen.			
verfolgt Arbeitsziele konsequent, richtet Entscheidungen und Arbeitsorganisation darauf aus bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit − optional Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumenfiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		-			
Arbeitsorganisation darauf aus bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		G			
 bedenkt mögliche Konsequenzen und Folgewirkungen der Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit - optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
Entscheidungen benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		· ·			
steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt Zielwidersprüche übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig					
Zielwidersprüche ■ übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen ■ revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- ▶ Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken ■ spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen ■ verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ■ ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen ■ gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch ■ argumentiert sicher und glaubwürdig ■ stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar ■ schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ■ ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik ■ gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		 benennt klar eindeutige und durchsetzungsfähige Ziele 			
übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		steuert und unterstützt den Zielerreichungsprozess, erkennt			
revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Erkenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		Zielwidersprüche			
kenntnisse 3.2.5 Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- ▶ Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken ■ spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen ■ verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ■ ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen ■ gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch ■ argumentiert sicher und glaubwürdig ■ stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar ■ schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ■ ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik ■ gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		 übernimmt Verantwortung für eigene Entscheidungen 			
Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional- ► Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken ■ spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen ■ verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ■ ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen ■ gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch ■ argumentiert sicher und glaubwürdig ■ stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar ■ schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ■ ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik ■ gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig		 revidiert/modifiziert Entscheidungen auf Basis neuer Er- 			
 ▶ Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Personen situationsgerecht auszudrücken ■ spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen ■ verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ■ ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen ■ gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch ■ argumentiert sicher und glaubwürdig ■ stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar ■ schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ■ ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik ■ gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 		kenntnisse			
sonen situationsgerecht auszudrücken spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig	3.2.5	Mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit – optional-		Χ	
 spricht deutlich und klar, ist akustisch gut zu verstehen verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 		Fähigkeit, sich mündlich und schriftlich bei verschiedenen Per-			
 verfügt über einen großen, aktiven Wortschatz ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 		sonen situationsgerecht auszudrücken			
 ist in der Lage, sich sprachlich auf Gesprächspartner/innen einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 		·			
einzustellen gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig					
 gliedert Aussagen übersichtlich und thematisch argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
 argumentiert sicher und glaubwürdig stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
 stellt den eigenen Standpunkt überzeugend dar schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
 schreibt verständlich und fließend, inhaltlich gegliedert ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
 ist sicher in der Rechtschreibung, Zeichensetzung und Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 					
Grammatik gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig					
		G.			
verwendet treffende und adressatenbezogene Formulierun-		 gestaltet Schriftsätze entsprechend und zweckmäßig 			
		 verwendet treffende und adressatenbezogene Formulierun- 			
gen		gen			
3.2.6 Belastbarkeit - optional X	3.2.6	Belastbarkeit - optional	Χ		
 behält in Stresssituationen den Überblick, bewältigt den Ar- 					
beitsanfall in schwierigen Situationen		beitsanfall in schwierigen Situationen	 		

gestaltet das Verhältnis zwischen Arbeitstempo /-menge
und Arbeitsgüte /-ergebnis effektiv
 arbeitet konstant und handelt situationsentsprechend, auch unter Stress (Stresstoleranz)
 bewältigt bei gleichbleibend guter Qualität große Arbeits-
mengen

3.2.7	Auffassungs- und Urteilsvermögen - optional	Χ	
	 erkennt komplexe Sachverhalte in ihrer Gesamtheit 		
	 ordnet Gedanken logisch und systematisch 		
	 urteilt objektiv abwägend 		
	erkennt das Wesentliche		
3.2.8	Selbständigkeit und Engagement - optional	Χ	
	 hält eigenes Wissen auf dem neuesten Stand 		
	 setzt die erforderlichen Schwerpunkte 		
	 informiert sich selbstständig und gestaltet eigene Interes- senfelder 		
	 erledigt und löst Aufgaben und Fragestellungen selbständig 		
	 gibt Informationen unaufgefordert weiter 		
	 beteiligt notwendige Stellen 		
	 beschafft sich selbstständig alle notwendigen und verfügba- 		
	ren Informationen		
3.3	Sozialkompetenzen		
	•		
	·		
3.3.1	Kommunikationsfähigkeit	X	
	· 	Χ	
	Kommunikationsfähigkeit	Х	
	Kommunikationsfähigkeit Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen.	Х	
	Kommunikationsfähigkeit Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) stellt eigeninitiativ Kontakte her	X	
	Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und	X	
	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) stellt eigeninitiativ Kontakte her baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetz- 	X	
	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk 	X	
	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt 	Х	
	Kommunikationsfähigkeit ► Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander	X	
	 Kommunikationsfähigkeit ► Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander ■ bleibt ruhig, gelassen und beherrscht 	X	
3.3.1	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander ■ bleibt ruhig, gelassen und beherrscht ■ kann anderen aktiv zuhören, ohne zu unterbrechen 		
	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander ■ bleibt ruhig, gelassen und beherrscht ■ kann anderen aktiv zuhören, ohne zu unterbrechen Kooperationsfähigkeit 	X	
3.3.1	Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander ■ bleibt ruhig, gelassen und beherrscht ■ kann anderen aktiv zuhören, ohne zu unterbrechen Kooperationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich konstruktiv respektvoll mit anderen auseinander-		
3.3.1	 Kommunikationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen. ■ stellt sich gut auf unterschiedliche Kommunikationsebenen ein (verbal und nonverbal) ■ stellt eigeninitiativ Kontakte her ■ baut im beruflichen Umfeld tragfähige Beziehungen auf und pflegt ein funktionierendes Beziehungs- und Wissensnetzwerk ■ hält Blickkontakt ■ setzt sich auch mit unbequemen Themen auseinander ■ bleibt ruhig, gelassen und beherrscht ■ kann anderen aktiv zuhören, ohne zu unterbrechen Kooperationsfähigkeit 		

•	arbeitet konstruktiv und vertrauensvoll mit anderen zusam-	
	men	
•	revidiert seine Ansichten bei überzeugenden Argumenten	
	Anderer	
•	trägt Gruppenabsprachen mit und setzt diese um	
•	initiiert und fördert Zusammenarbeit über Einzelinte-	

ressen hinweg

		Gew	Gewichtungen			
		4	3	2	1	
3.3.3	Dienstleistungsorientierung ► Fähigkeit, die Arbeit als Dienstleistung für den externen und internen Kunden zu begreifen.			X		
	 begreift die Arbeit als Dienstleistung für den/die Kunden/Kundinnen, fördert Interaktionen richtet die Arbeit im Rahmen der Möglichkeiten systematisch nach dem Kundenbedarf aus denkt und entscheidet kundenorientiert, fach- und ressort- übergreifend präsentiert den Kunden/Kundinnen überzeugende Lösungen und Angebote 					
3.3.4	Diversity-Kompetenz ► Fähigkeit Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Menschen (u. a. hinsichtlich Lebensalter, Geschlecht, Behinderung, Migrationsgeschichte, Religion, sexueller und geschlechtlicher Identität, chronischer Krankheit, sozialem Status, Sprache) wahrzunehmen, in der Aufgabenwahrnehmung zu berücksichtigen, bestehende Barrieren abzubauen und einen diskriminierungsfreien und wertschätzenden Umgang zu pflegen.		X			
	 wendet Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechender Fördergesetze an (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Menschen, PartMigG, LGG, LGBG, UntSexIdGIG etc.), ist fähig zum Perspektivwechsel, berücksichtigt die Förderung von Vielfalt in der Aufgabenwahrnehmung, nimmt bestehende strukturelle Barrieren wahr und wirkt darauf hin, diese abzubauen. 					

		Gewi	Gewichtungen			
		4	3	2	1	
3.3.5	Migrationsgesellschaftliche Kompetenz ▶ umfasst die Fähigkeit gemäß § 3 Absatz 4 PartMigG		Х			
	 bei Vorhaben, Maßnahmen und Programmen die Auswirkungen auf Personen mit und ohne Migrationsgeschichte beurteilen und ihre Belange berücksichtigen zu können, die durch Diskriminierung und Ausgrenzung von Personen mit 					
	Migrationsgeschichte entstehenden teilhabehemmenden Auswirkungen zu erkennen und zu überwinden sowie 3. insbesondere im beruflichen Kontext Personen mit Migrations-					
	geschichte respektvoll und frei von Vorurteilen und Diskrimi- nierung zu behandeln.					
	weiß um die strukturelle Benachteiligung von Menschen mit Migrationsgeschichte und wendet Kenntnisse über Instrumente zu deren Abbau an,					
	lehnt Diskriminierung und Ausgrenzung ab und möchte diese überwinden,					
	berücksichtigt die Belange der Menschen mit Migrationsge- schichte und richtet die Aufgabenwahrnehmung bedarfs- und zielgruppengerecht aus.					
3.3.6	Umgang mit Konfliktsituationen – optional-		Χ			
	 erkennt Konflikte frühzeitig spricht Konflikte offen und sachlich an sucht konstruktive Lösungen bleibt auf sachlicher Ebene, auch bei Konflikteskalation ist in der Lage, Hilfen zur Konfliktlösung anzunehmen 					
3.3.7	Kritikfähigkeit- optional-			Χ		
	 hinterfragt das eigene Denken und Handeln trägt Kritik sachlich vor 					
	 fordert Feedback ein und setzt sich damit auseinander geht konstruktiv mit Kritik um, ist lösungsorientiert 					
3.4	Führungskompetenzen					
3.4.1	Strategische Kompetenz Fähigkeit, das eigene Denken und Handeln auf langfristige Ziele auszurichten, Entwicklungen und Probleme frühzeitig zu erkennen, folgerichtig zu beurteilen und denkbare Lösungen unter Berücksichtigung von Gesamtinteressen zu finden.			X		
	 überblickt Gesamtzusammenhänge und nimmt gedanklich Entwicklungen vorweg, liefert logisch schlüssige und realisierbare Lösungsmöglichkei- 					
	ten sowie konkrete Umsetzungsschritte.					

3.4.2	De seen elembrieldra estre este es	Χ	
3.4.2	Personalentwicklungskompetenz	Χ	
	Fähigkeit, die Potenziale und Motive der Beschäftigten zu er-		
	kennen, zu erhalten und so zu fördern, dass ein optimales Verhält-		
	nis zwischen den Bedarfen und Zielen der Organisation und den		
	Bedarfen und Zielen der Beschäftigten entsteht.		
	► Fähigkeit, die gesetzliche Verpflichtung zur Förderung von		
	Frauen und Gleichstellung aus § 3 Abs. 1 LGG im Umgang mit		
	weiblichen Beschäftigten anzuwenden (Frauenförderkompetenz).		
	erhält und fördert gezielt die Qualifikation der Mitarbeiterinnen		
	und Mitarbeiter,		
	begreift die Vielfalt von Menschen als Bereicherung für ihr/sein		
	Team und sorgt für Gleichberechtigung und Gleichbehandlung,		
	• spricht Anerkennung und Kritik konstruktiv aus, gibt individuelles		
	Feedback,		
	• integriert Menschen mit Behinderung in den Alltag des Teams,		
	setzt sich für die Schaffung der erforderlichen Rahmenbedin-		
	gungen ein und berücksichtigt die Belange Schwerbehinderter		
	gem. § 164 Abs. 2 und 4 Satz 1 Nr. 1 und 2 SGB IX		
3.4.3	Selbstentwicklungskompetenz	Χ	
	► Bereitschaft und Fähigkeit, das eigene Verhalten zu reflektieren,		
	Stärken und Grenzen realistisch einzuschätzen sowie sich persön-		
	lich und fachlich zu motivieren und weiterzuentwickeln.		
	reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe,		
	zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen		
	sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil.		

		Gewichtungen			
		4	3	2	1
3.4.4	Innovationskompetenz			Χ	
	Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Verän-				
	derungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen und kreativ				
	neue Ideen zu entwickeln.				
	initiiert Veränderungs- und Verbesserungsprozesse,				
	verfolgt Entwicklungen und erkennt Veränderungsbedarfe.				
3.4.5	Repräsentations- und Netzwerkkompetenz			Χ	
	► Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach				
	außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern in-				
	nerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbe-				
	zogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhal-				
	tige Vorteile für alle Beteiligten entstehen.				
	• tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf,				
	vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv				
	nach außen.				