STELLENAUSSCHREIBUNG

Neukölln ist eine Herausforderung und eine Herzenssache, der Hermannplatz und die Britzer Mühle, Wegweiser und Tradition. Neukölln ist Leben & Veränderung.

Werden Sie Mitgestalter/-in & Umgestalter/-in, Unterstützer/-in & Bewahrer/-in.

Für diese spannenden Aufgaben suchen wir engagierte und motivierte Kolleg/-innen, die sich den Herausforderungen des Bezirkes Neukölln stellen.

Als innovativer und zukunftsorientierter Arbeitgeber bieten wir Ihnen eine individuelle Förderung sowie berufliche und persönliche Entwicklungschancen und Perspektiven. Das Bezirksamt Neukölln von Berlin wurde bereits mehrfach als erfolgreicher Arbeitgeber ausgezeichnet mit dem "Deutschen Personalwirtschaftspreis 2019", dem "Ausbildungspreis" sowie dem "Health Award" und dem "Deutschen Unternehmenspreis Gesundheit" für die enge und innovative Verzahnung von Gesundheitsmanagement, Personalentwicklung und Arbeitsschutz.

Werden Sie Teil von Veränderung und Wachstum. Machen Sie mit und bewerben Sie sich.

Geschäftsbereich: Bezirksbürgermeister

Stadtamtmann/- frau bzw. Hauptsachbearbeitung als Bezeichnung:

Personalentwicklungsberater/-in und Fortbildungsbeauftragte/-r (m/w/d)

Kennzahl: 25 xxx PE1

BesGr. A 11 / E 10 TV-L **Eingruppierung:**

Stellenumfang: Vollzeit Besetzbar ab: sofort Bewerbungsfrist:

07.11.2025

ARBEITSGEBIET:

In der Fachgruppe HR-Businesspartner gestalten Sie in der Hauptsachbearbeitung die Personalentwicklung (PE) und das Fortbildungsmanagement für alle Beschäftigten. Dabei übernehmen Sie unter anderem folgende Tätigkeiten:

- Entwicklung, Planung, Förderung und Implementierung von PE-Instrumenten inkl. Beratung der Führungskräfte und Beschäftigten, z.B. Talentmanagement, Kompetenzmanagement inkl. Nutzung moderner Lernkonzepte, Onboarding- und Offboardingmaßnahmen (Quereinstiegsqualifizierungen, Abschlussfeedback etc.), Mitarbeitendenbindung und Teamentwicklungsmaßnahmen
- individuelle Beratung zu Möglichkeiten von PE-Maßnahmen (u. a. Potenzialanalyse, Beurteilungsgespräche, Qualifikationsreihen, Verwaltungs-Jahresgespräche, Aufstiegslehrgänge, Mentoring, FK-Feedback) inkl. Beratung zu Schulungs-Fortbildungsangeboten unter Berücksichtigung von Fortbildungsbedarfen und -angeboten
- Koordinierung der Maßnahmen des Fortbildungsmanagements (u. a.: Bedarfsabfragen, Planung und Evaluation von Veranstaltungen, Terminkoordination, Beteiligung der Beschäftigtenvertretungen) (Weiter-)Entwicklung Fortsowie von und Weiterbildungskonzepten Fortbildungsangeboten sowie (insbesondere interner Fortbildungsangebote) anhand Fortbildungsbedarfen rechtlicher und strategischer Vorgaben

- Weiterentwicklung des Bildungsprozessmanagements, inkl. Bildungskreislauf, Lern- und Wirkungsziele, Transfermanagement, systemische Auftragsklärung, Entwicklung von Kennzahlen im Bildungsmanagement, Planung und Durchführung von Evaluationen, Grundlagen der Fragebogengestaltung und Bildungscontrolling
- Teilnahme an Sitzungen und Arbeitsgruppen (bezirklich und landesweit) sowie Austausch und Netzwerktreffen der Fortbildungsbeauftragten und Personalentwicklungsberatenden

Hinweis: Die Bereitschaft zur Qualifizierung zur Personalentwicklungsberaterin/ zum Personalentwicklungsberater muss vorhanden sein.

Das Bezirksamt Neukölln von Berlin bildet in vielen Bereichen Nachwuchskräfte aus, um diese auf ihre zukünftige Arbeit vorzubereiten. Bei Bedarf wird die Bereitschaft zur Anleitung von Nachwuchskräften (Auszubildende, Praktikant/-innen, Dual Studierende usw.) vorausgesetzt.

WIR BIETEN:

- eine interessante, vielfältige und gemeinwohlorientierte Tätigkeit für die beste Stadt der Welt, in der Sie wichtige Lebensbereiche und Belange der Einwohner/-innen Berlins aktiv mitgestalten können
- einen **sicheren Job** in unsicheren Zeiten mit geregeltem Einkommen
- ein prämiertes Personal- und Gesundheitsmanagement mit einem
 Weiterentwicklungsangebot, in welchem Sie Ihre persönlichen Kompetenzen stetig individuell weiterentwickeln, indem Sie unsere vielfältigen Angebote der Fort- und
 Weiterbildung nutzen und sich so Karrierechancen eröffnen
- die kostenfreie Nutzung einer externen Beratung für Mitarbeitende
- eine **lebensphasenorientierte Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben**, im Rahmen der dienstlichen Möglichkeiten: flexible Arbeitszeitgestaltung (Gleitzeit), Teilzeitbeschäftigung oder alternierende und mobile Telearbeit
- 1 h Dienstbefreiung pro Woche für die Nutzung einer Vielfalt betrieblich geförderter Sportangebote
- 30 Tage Urlaub im Jahr
- betriebliche Altersvorsorge (für Tarifbeschäftigte)
- **ein kollegiales und kreatives Arbeitsumfeld** in einer vielfältigen, toleranten und weltoffenen Verwaltung, in der wir uns für Chancengleichheit einsetzen
- bezuschusstes Firmenticket / Hauptstadtzulage

QUALIFIKATIONEN

Formale Voraussetzungen:

Beamtinnen und Beamte:

Erfüllung der laufbahnrechtlichen Voraussetzungen für die Laufbahngruppe 2, erstes Einstiegsamt des allgemeinen nichttechnischen Verwaltungsdienstes.

Bewerbende müssen sich bereits in einem dienstrechtlichen Beamtenverhältnis der entsprechenden Laufbahnfachrichtung befinden.

Tarifbeschäftigte:

Abgeschlossener Verwaltungslehrgang II (VL II) **oder** abgeschlossenes Bachelorstudium oder Diplomstudium (FH) in einem der folgenden Studiengänge:

- Public Management / Nonprofit-Management
- Verwaltung und Recht
- Wirtschaft und Recht
- Öffentliche Verwaltung

oder andere Studiengänge mit mindestens 50 % Modulen einer Kombination aus verwaltungs-, wirtschafts-, sozial, politik- und rechtswissenschaftlichen Inhalten, wobei mindestens drei vorliegen müssen

Wünschenswert: Vorliegen der Qualifizierung zur Personalentwicklungsberaterin/ zum Personalentwicklungsberater.

Der Abschluss muss spätestens zur Einstellung vorliegen.

Fachliche Kompetenzen:

Sehr wichtig:

- Berufserfahrung in der Personalentwicklung und Qualifizierung zum/zur Personalentwicklungsberater/-in
- Kenntnisse im Umgang mit der Fachsoftware eVAk und Imperia
- Kenntnisse über die Verordnung über die Ausbildung für den Aufstieg und den Laufbahnwechsel in den gehobenen nichttechnischen Dienst der allgemeinen Verwaltung (AOgD AL), die Verwaltungsvorschriften Zentrales Auswahlverfahren und dienstliche Qualifizierung von Beamtinnen und Beamten sowie die Studien- und Prüfungsordnungen der Aufstiegs- und Verwaltungslehrgänge
- Kenntnisse im Umgang mit Softwarelösungen für Textverarbeitung, Tabellenkalkulation, Datenbanken, Präsentationen und E-Mail (bspw. Word, Excel, Powerpoint, GroupWise); Internet- und Intranetkenntnisse

Fachliche Kompetenzen, die zum Zeitpunkt der Einstellung noch nicht vorliegen, können, sofern sie nicht unabdingbar sind, im Rahmen der Einarbeitung nachträglich erworben werden. Die grundsätzliche Bereitschaft dafür wird vorausgesetzt.

Außerfachliche Kompetenzen:

Unabdingbar:

 Sie arbeiten gerne eigenverantwortlich und zielorientiert und zeichnen sich durch Ihre Kommunikationsstärke, Flexibilität und hohe Kundenorientierung aus (Leistungs-, Lern- und Veränderungsfähigkeit)

- Sie behalten den Überblick und es bringt Sie nichts so leicht aus der Fassung (Organisationsfähigkeit)
- Sie gehen konstruktiv und respektvoll mit anderen um und finden auch bei Konflikten tragfähige Lösungen (Kommunikationsfähigkeit)
- Sie verstehen sich als Dienstleister/-in und haben die Bedürfnisse und Perspektiven Ihrer Kund/-innen im Blick (Dienstleistungsorientierung)
- Sie geben Wissen und Informationen weiter und positionieren sich auch in schwierigen Situationen als kompetente Ansprechperson und Expertin bzw. Experte (Informationsverhalten / Beratungskompetenz)

Sehr wichtig:

- Sie verfügen über eine strukturierte, projekt- und zielorientierte Arbeitsweise (Ziel- und Ergebnisorientierung)
- Sie sind in der Lage Ihre Aufgaben eigenverantwortlich zu planen und termingerecht umzusetzen (Selbständigkeit)
- Sie können komplexe Informationen überzeugend und ansprechend vermitteln (Präsentationsfähigkeit)
- Die Arbeit im Team, fachlicher Austausch und die gemeinschaftliche Lösungsfindung sind für Sie das A und O einer produktiven Zusammenarbeit (Teamverhalten)
- als kommunikationsstarke/-r Teamplayer/-in tragen Sie dazu bei, eine effiziente Zusammenarbeit und einen offenen Informationsaustausch im Team zu fördern (Kooperationsfähigkeit)

Das Anforderungsprofil ist Bestandteil der Stellenausschreibung und als Anlage beigefügt. Es gibt detailliert wieder, welche fachlichen und außerfachlichen Kompetenzen die zu besetzende Stelle erfordert. Demnach ist es die Grundlage für die Auswahlentscheidung.

ANSPRECHPERSONEN:

Rund um das Aufgabengebiet: Rund um das Bewerbungsverfahren:

Frau Worpenberg Frau Alperstädt 030/90239- 1275 030/90239-2984

BEWERBUNGSANSCHRIFT:

Fühlen Sie sich angesprochen? Bei Interesse bewerben Sie sich bitte innerhalb der angegebenen Bewerbungsfrist unter Angabe der Kennzahl online unter https://www.karriereportal-stellen.berlin.de/stadtamtmann-frau-bzw-hauptsachbearbeitung-als-personalent-de-j61906.html?agid=59 über das Karriereportal, der zentralen Bewerbungsplattform der Berliner Verwaltung. Bewerbungen per Post oder Mail werden ebenfalls berücksichtigt – weitere Kontaktdaten finden Sie unter https://www.berlin.de/ba-neukoelln/politik-und-verwaltung/service-und-organisationseinheiten/personal/zentrales-bewerbungsbuero/artikel.957319.php.

Bei Fragen oder Problemen stehen wir Ihnen im Zentralen Bewerbungsbüro jederzeit gerne zur Seite!

Im Zusammenhang mit der Durchführung des Auswahlverfahrens und ggf. der Einstellung werden die Daten der Bewerbenden elektronisch gespeichert und verarbeitet [gem. § 6 Abs. 1 EU-DSVGO]. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht.

DER BEWERBUNG IST BEIZUFÜGEN:

- ein Bewerbungsschreiben
- ein lückenloser tabellarischer Lebenslauf
- ein aktuelles qualifiziertes Arbeitszeugnis/Leistungsbericht/ dienstliche Beurteilung und alle für das Aufgabengebiet relevanten Arbeitszeugnisse/Leistungsberichte/ dienstliche Beurteilungen
- Abschlusszeugnis und Abschlussurkunde Ihres Studiums bzw. VL II
- ggf. das Diploma Supplement bzw. Ihr Modulhandbuch
- ggf. Ihre Ernennungsurkunde/-n
- bei Qualifizierungen die nicht in der Bundesrepublik Deutschland erlangt wurden: eine Gleichwertigkeitsbescheinigung und beglaubigte Übersetzung Ihres Abschlusses (s. Informationen über QR Code)

Die vollständigen Bewerbungsunterlagen sind in deutscher Sprache einzureichen.

Beschäftigte (auch ehemalige) aus dem öffentlichen Dienst fügen zudem bitte das Formular "Einverständniserklärung zur Einsichtnahme in die Personalakte" bei.

Alle Unterlagen sind von Ihnen, unabhängig von der Abforderung einer Personalakte durch die ausschreibende Dienststelle, einzureichen.

Bewerbungen von Männern sind ausdrücklich erwünscht.

Weitere Hinweise und Informationen zum Bewerbungsprozess finden Sie unter folgendem Link:

<u>www.berlin.de/typischneukoelln/warum-neukoelln/wir-freuen-uns-auf-ihre-bewerbung-1349172.php</u>



Anforderungsprofil

Stadtamtmann/- frau bzw. Hauptsachbearbeitung als Personalentwicklungsberater/-in und Fortbildungsbeauftragte/-r

Erstellerin: Fr. Ludeña (StellenZ).: EK L

Stand: 09/2025

Dienststelle: Bezirksamt Neukölln von Berlin Geschäftsbereich: Bezirksbürgermeister

Amt: SE Personal

Bereich: Einstieg und Karriere / HR-Businesspartner

1. Beschreibung des Arbeitsgebietes:

Hauptsachbearbeitung in der Fachgruppe HR-Businesspartner mit dem Tätigkeitsschwerpunkt Personalentwicklung und Fortbildungsmanagement Zielgruppe: alle Beschäftigten

A] Personalentwicklungsberatung

- Entwicklung, Planung, Förderung und Implementierung von PE-Instrumenten inkl. Beratung der Beschäftigten, z. B.:
 - Talentmanagement
 - o Kompetenzmanagement inkl. Nutzung moderner Lernkonzepte
 - Onboarding- und Offboardingmaßnahmen (Quereinstiegsqualifizierungen, Abschlussfeedback etc.)
 - Mitarbeitendenbindung
 - o Teamentwicklungsmaßnahmen
- Anwendung der o. g. Analyseinstrumente mit dem Ziel, Handlungs- und Problemfelder zu ermitteln, geeignete Maßnahmen zu erarbeiten und die Umsetzung zu unterstützen inkl. Erhebung und Aufbereitung von Daten zur Umsetzung von PE-Maßnahmen
- individuelle Beratung (persönlich, telefonisch, online) der Beschäftigten zu Möglichkeiten von PE-Maßnahmen (u. a. Potenzialanalyse, Jahresgespräche, Beurteilungsgespräche, Qualifikationsreihen)
- individuelle Personalentwicklungsberatung unter Kenntnis der Maßgaben des Deutschen Qualifizierungsrahmens (DQR)
- Vorbereitung, Durchführung und Evaluation von PE-Maßnahmen wie z. B. "Förderung externer Qualifizierungen" (Ausschreibung, Auswahlkonzept, Rahmenbedingungen, Potentialanalyseverfahren, Dokumentation, Feedbackgespräche)
- Redaktion (Pflege und ständige Weiterentwicklung) des Intranets und Internets im Zuständigkeitsbereich
- Erarbeitung von Standards und Arbeitshilfen (z. B. Merkblätter, Übersichten, Verfahrensvorgaben zur Antragsstellung)
- Bearbeitung von Grundsatzangelegenheiten im Bereich Personalentwicklung

- Umsetzung von Maßnahmen landesweiter Vorgaben und Konzepte zur Personalentwicklung (z. B. RDV PM); ggf. Anpassung bezirksinterner Konzepte; Sicherstellung der Informationsweitergabe an die Beschäftigten
- Teilnahme an Sitzungen und Arbeitsgruppen (bezirklich und landesweit) sowie Netzwerktreffen (z. B. Netzwerktreffen der Personalentwicklungsberatenden)

Funktionen: Personalentwicklungsberater/-in

B] Organisation, Steuerung und Umsetzung von Maßnahmen der beruflichen Fort- und Weiterbildung sowie übergreifender Maßnahmen

- (Weiter)-Entwicklung von Fort- und Weiterbildungskonzepten sowie Fortbildungsangeboten (insbesondere interne Fortbildungsangebote) anhand Fortbildungsbedarfen sowie rechtlicher und strategischer Vorgaben
- Weiterentwicklung des Bildungsprozessmanagements, inkl.
 - Bildungskreislauf
 - Lern- und Wirkungsziele
 - o Transfermanagement
 - Systemische Auftragsklärung
 - Entwicklung von Kennzahlen im Bildungsmanagement
 - Planung und Durchführung von Evaluationen; Grundlagen der Fragebogengestaltung
 - o Bildungscontrolling
- Erhebung der jährlichen Fortbildungsstatistik, Ableitung von Maßnahmen bei sich ergebenen Handlungsbedarfen, Beantwortung von bezirklichen und landesweiten Anfragen
- Erarbeitung von Standards und Arbeitshilfen (z. B. Merkblätter, Übersichten, Verfahrensvorgaben zur Antragsstellung)
- Bearbeitung von Grundsatzangelegenheiten im Bereich Fortbildung
- individuelle Beratung (persönlich, telefonisch, online) der Beschäftigten zu Möglichkeiten von
 - o Inanspruchnahme von Bildungszeit und/oder Sonderurlaub zu Bildungszwecken
 - Schulungs- und Fortbildungsangeboten unter Berücksichtigung von Fortbildungsbedarfen und -angeboten

unter Kenntnis der Maßgaben des Europäischen und des Deutschen Qualifizierungsrahmens (EQR/DQR)

- Koordinierung der Maßnahmen des Fortbildungsmanagements (u. a.: Bedarfsabfragen, Planung und Evaluation von Veranstaltungen, Terminkoordination, Beteiligung der Beschäftigtenvertretungen); Federführung bei übergreifenden Maßnahmen für alle Beschäftigten
- Organisation von Fortbildungen des Landesamts für Aus- und Fortbildung sowie Interne Beratung (Verwaltungsakademie Berlin – VAk) oder anderer Fortbildungsträger als Inhouse-Veranstaltungen sowie Federführung bei der Durchführung übergreifender Fortbildungen für alle Beschäftigten (u. a. inhaltliche Vorbereitung, Organisation und Betreuung von Dozierenden)

- Entscheidung über Anträge zum Besuch von kostenpflichtigen Fortbildungsveranstaltungen für Mitarbeitende und Beschäftigtenvertretungen und deren haushaltsrechtliche Abwicklung (Festlegung, Rechnungslegung, Beantwortung/Klärung von Anfragen)
- Zusammenarbeit mit Bildungsträgern und -dienstleistern, Akquise und laufende Betreuung von Dozierenden und Trainern; Auftragsklärung, Prüfung und Abschluss der Honorarverträge
- Redaktion (Pflege und ständige Weiterentwicklung) des Intranets und Internets im Zuständigkeitsbereich
- Abfrage und Erhebung des jährlichen internen Fort- und Weiterbildungsbedarfs
- Bearbeitung aller Qualifizierungs- und Aufstiegslehrgänge, dazu gehört: fachliche sowie rechtliche Beratung der Mitarbeitenden, Führungskräfte und Büroleitungen, Organisation des Ablaufes der bezirksinternen Vorgänge, eigenständige Terminplanung und – koordination sowie Nachverfolgung von Fristen, formale und inhaltliche Sachbearbeitung, Verfassen einer BA-Vorlage, Beteiligung der Beschäftigtenvertretungen
- Bestätigung und technische Freigabe von Fortbildungsanträgen mittels der elektronischen Verwaltungsakademie (eVAk)
- haushaltsrechtliche Prüfung und Anordnungsbefugnis aller im Zusammenhang mit dem Sachgebiet auftretenden Sachverhalte bis 5.000 €
- Teilnahme an Sitzungen und Arbeitsgruppen (bezirklich und landesweit) sowie Netzwerktreffen (z.B. Netzwerktreffen der Fortbildungsbeauftragten, Austausch der Fortbildungsbeauftragten an der VAk, PM-Ausschuss)

Hinweis: Die Bereitschaft zur Qualifizierung zur Personalentwicklungsberaterin/ zum Personalentwicklungsberater muss vorhanden sein.

<u>Funktionen</u>: Fortbildungsbeauftragte/-r

Vertretung des Aufgabengebietes: HR-B PE 2 Stellenzeichen: HR-B PE 1

2.	Bewertung des Aufgabengebietes &										
	formale Anforderungen (tarif- & laufbahnrechtliche)										
2.1.	1. Bewertung des Aufgabengebietes										
	BesGr.	A11	Amtsbezeichnung:	g: Stadtoberinspektor/in							
	Führungsebene (FE) gem. RdSchr. SenFin*: - entfällt -										
	EntGr.	E10	Fgr.	Teil:	I	Abschn.	UA	١	der Anlage A zum		

2.2. formale Anforderungen (tarif- und laufbahnrechtliche)

Beamtinnen und Beamte:

Erfüllung der laufbahnrechtlichen Voraussetzungen für die Laufbahngruppe 2 / 1. Einstiegsamt des allgemeinen Verwaltungsdienstes.

Bewerbende müssen sich bereits in einem dienstrechtlichen Beamtenverhältnis der entsprechenden Laufbahnfachrichtung befinden.

Tarifbeschäftigte:

Abgeschlossener Verwaltungslehrgang II (VL II) oder abgeschlossenes Bachelorstudium oder Diplomstudium (FH) in einem der folgenden Studiengänge:

- Public Management/ Nonprofit-Management
- Verwaltung und Recht
- Wirtschaft und Recht
- Öffentliche Verwaltung

oder andere Studiengänge mit mindestens 50 % Modulen einer Kombination aus verwaltungs-, wirtschafts-, sozial, politik- und rechtswissenschaftlichen Inhalten, wobei mindestens drei vorliegen müssen.

Wünschenswert: Vorliegen der Qualifizierung zur Personalentwicklungsberaterin/ zum Personalentwicklungsberater.

Der Abschluss muss spätestens zur Einstellung vorliegen.

3.1. Fachkompetenzen		Gewichtungen*			
		4	3	2	1
3.1.1	Kenntnisse der Aufbau- und Ablauforganisation der Berliner Verwaltung, insbesondere des Bezirksamtes Neukölln			Х	
3.1.2	Kenntnisse über die Gesetze der Berliner Verwaltung und die dazu gehörigen Verwaltungs-, Ausführungs- und Durchführungsvorschriften (z. B. AZG, VwVfG, VwVfG Berlin, VwZG usw.)			Х	
3.1.3	Kenntnisse im Umgang mit der Fachsoftware eVAk und Imperia		Χ		
3.1.4	Kenntnisse im Umgang mit Softwarelösungen für Textverarbeitung, Tabellenkalkulation, Datenbanken, Präsentationen und E-Mail (bspw. Word, Excel, Powerpoint, GroupWise); Internet- und Intranetkenntnisse		X		
3.1.5	Kenntnisse des Berliner Datenschutzgesetzes (BlnDSG), der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sowie des Informationsfreiheitsgesetzes (IFG)			Х	
3.1.6	Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechender Fördergesetze (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Menschen, PartMigG, LGG, LGBG, UntSexIdGlG etc.)			Х	
3.1.7	Kenntnisse der für die Aufgabenerfüllung erforderlichen Rechtsnormen des Arbeits-, Tarif- und Dienstrechts (BGB, TV-L, BeamtStG, LBG, LfbG, LVO´en aller Laufbahnzweige), des Haushaltsrechts sowie Personalvertretungsrechts incl. der (Rahmen)Dienstvereinbarungen des Landes Berlin sowie des Bezirksamtes Neukölln		X		
3.1.8	Kenntnisse über die Verordnung über die Ausbildung für den Aufstieg und den Laufbahnwechsel in den gehobenen nichttechnischen Dienst der allgemeinen Verwaltung (AOgD AL), die Verwaltungsvorschriften Zentrales Auswahlverfahren und dienstliche Qualifizierung von Beamtinnen und Beamten sowie die Studien- und Prüfungsordnungen der Aufstiegs- und Verwaltungslehrgänge		X		
3.1.9	Kenntnisse des Berufsbildungsrechts und angrenzender Rechtsgebiete insbesondere Deutscher/Europäischer Qualifizierungsrahmen (DQR/ EQR), Bildungszeitgesetz (BiZG), Sonderurlaubsverordnung (SUrlVO), Berufsbildungsgesetz (BBiG)			Х	
3.1.10	Berufserfahrung in der Personalentwicklung und Qualifizierung zum/zur Personalentwicklungsberater/-in		Χ		

	► Erläuterung der Begriffe						
3.2	Raum für stellenbezogene Operationalisierungen Dere inliche Kommetenzen			Gewichtungen*			
3.2	Persönliche Kompetenzen	4	3	2	∌n 1		
3.2.1	Leistungs-, Lern- und Veränderungsfähigkeit Fähigkeit, auch unter schwierigen Bedingungen engagiert zu arbeiten, den Handlungsrahmen auszufüllen und aktiv Wissen und Erfahrungen einzubringen sowie	Х					
	sich auf neue Aufgaben einzustellen und neue Kenntnisse zu erwerben. • handelt zielorientiert und übernimmt Verantwortung für das Ergebnis						
	arbeitet ohne nennenswerte Fehler und Leistungsschwankungen						
	behält in Stresssituationen und unter Zeitdruck den Überblick						
	strebt nach Verbesserung der eigenen Arbeitsleistung						
3.2.2	Organisationsfähigkeit Fähigkeit, vorausschauend zu planen und zu strukturieren und entsprechend zu agieren.	Χ					
	setzt sinnvolle Prioritäten						
	koordiniert Arbeitsabläufe sach-, zeit- und personengerecht						
	handelt systematisch und strukturiert						
	 legt Arbeitsergebnisse zu einem für den Arbeitsablauf zweckmäßigen Zeitpunkt vor 						
3.2.3	Ziel- und Ergebnisorientierung						
	► Fähigkeit, Denken und Handeln auf ein gewünschtes Ziel hin auszurichten und die		Χ				
	erforderlichen Ressourcen effizient einzusetzen.						
	denkt und handelt vorausschauend						
	setzt sich realistische Ziele und Schwerpunkte						
	hält Vorgaben/ Vereinbarungen ein						
	nutzt vorhandene Informationen, Kontakte und Expertenwissen						
	handelt wirtschaftlich						
3.2.4	Entscheidungsfähigkeit Fähigkeit, zeitnahe und nachvollziehbare Entscheidungen zu treffen und dafür			Х			
	Verantwortung zu übernehmen.						
	ermittelt die zur Entscheidung erforderlichen Informationen wifft zuse in andereinung Strugtion an Informationen						
	trifft auch in schwierigen Situationen klare Entscheidungen						
	macht Entscheidungen adressatenorientiert transparent						
	entscheidet rechtzeitig, termingerecht und übernimmt Verantwortung						
	revidiert/ modifiziert getroffene Entscheidungen vor dem Hintergrund						
	neuer Erkenntnisse und Informationen						
	führt Entscheidungsprozesse konsequent zum Ziel						
	 vertritt Vorgaben, die nicht zu beeinflussen sind, loyal und in stimmiger Art und Weise 						
3.2.5	Innovationsfähigkeit/ Kreativität						
	Fähigkeit, Entwicklungstendenzen zu erkennen, Ideen zu entwickeln und diese zukunftsorientiert umzusetzen.			X			
	ist Neuem gegenüber aufgeschlossen						
	bewertet Alternativen nach ihrer Zukunftsorientierung						
	arbeitet am Einsatz neuer Arbeitsmethoden mit und äußert auch unkonventionelle Ideen						
	nutzt neue Informationen, Instrumente und Medien zur Problemlösung						

Krifikfähigkeit Frähigkeit sich sochläch und konstruktiv mit Krifik und Fehlern bei sich selbst und onderen auseinanderzusetzen. geht konstruktiv und sachläch mit Krifik um reagiert auf Wilderstand sachläch mit Krifik um reagiert auf Wilderstand sachläch mit Krifik um reagiert auf Wilderstand sachläch und ruhig fordert Feedback ein und setzt sich aktiv damit auseinander - äußert Krifik sachläch, ggf, unter 4 Augen Präsientationsfähigkeit Fähigkeit, Inhalte situations- und adressotengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel/-techniken strukturiert 8 logisch zu vermitteln. X wisualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesentliche präsentliert Ansichten/ Tresen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mindlich gräzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Kanzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist aufhentisch im Mimik und Gestik persistent verständlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Kanzepte u. ä. thematisch übersichtlich orbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand eintersessient sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschaft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Eristscheidungen orbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Peräsentations- und Netzwerkkompetenz Prähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen Prähigkeit, die eigenen Organisation und das Land Berlin positiv nach außen Prähigkeit, die eigenen Organisation und das Land Berlin positiv nach außen Prähigk	3.2.6	Vriilfähigkoit			
anderen auseinanderzusetzen. • geht konstruktiv und sochlich mit Kritik um • reagiert auf Wilderstand sochlich und ruhig • fordert Feedback ein und setzt sich aktiv damit auseinander • äußert Kritik sochlich, ggf. unter 4 Augen Prässentationsfähigkeit Prässentationsfähigkeit Prässentationsfähigkeit • sucht und hält Blickkontokt zu den Teilnehmenr√-innen • visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen • beschränkt sich auf das Wesentliche • präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sochverhalte überzeugend • beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenobfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) • sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Salzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Sellbstständigkeit • fehigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen oktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabentelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • beschafft sich selbständig and hand Partnerin menthehb und außerhalb der eigenen Organisation erfür entscheidungen • rübeitet selbständig mit wenig Anleitungseufwand • berächtsüberverten, mit Partnerinnen und Partnerin innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pfartnerin henhehb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pfartnerin henhehb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • verfritt die eigene Or	3.2.0		Y		
gehl konstruktiv und sachlich mit Kritik um reagiert auf Widerstand sachlich und ruhig fordert Feedback ein und setzt sich oktiv damit auseinander äußert Kritik sachlich, ggt. unter 4 Augen 3.2.7 Präsentationsfähigkeit Fähigkeit, Inhalte situations- und adressatengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel-fechniken strukturiert 8 logisch zu vermitteln. sucht und hält Blückkontakt zu den Teilnehmern/-innen visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesentliche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ö. fhematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worfen wiederholen ist aufhentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weniß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschaft sich selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Pepräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Bertlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partneri innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachholtig vorteile für alle Beteilignen entstehen. trift vor Personengruppen sicher und daressatengerecht auf vertrift die eigene Organisation und das Land Bertlin positiv nach					
reagiert auf Widerstand sachlich und ruhig fordert Feedback ein und setzt sich aktiv damit auseinander äußert Kritik sachlich, ggf. unter 4 Augen Präsentationsfähigkeit Föhigkeit, Inhalte situations- und adressatengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel/-lechniken strukturiert 8 Logisch zu vermittetn. sucht und hält Blückkonfackt zu den Teilnehmern/-innen visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesenfliche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenobfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse Ausdrucksweise Föhigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen sit authentisch in Mimik und Gestik Selbstständigkeit Föhigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgebentelder weiß, wann Vorgesetzte einzuscholten sind beschafft sich selbständig mit wenig Anleitungsaufwand endettet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Prähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partherinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation fen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige vorteile für alle Betelligen entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontokke, Netzwerk und Koopertorienen – auch informell und bereichsübergriend – innerhalb u					1
Fordert Feedback ein und setzt sich aktiv damit auseinander Tuber Kritik sachlich, ggf. unter 4 Augen Präsentationsfähigkeit					
3.2.7 Prösentotionsfähigkeit ▶ Fähigkeit, Inhalte situations- und adressatengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel/-techniken strukturiert & logisch zu vermitteln. • sucht und hält Blickkontokt zu den Teilnehmern/-innen • visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen • beschränkt sich auf das Wesentliche • präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend • beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) • sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich dilferenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • past sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist aufhentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 7. zerbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltüge Vortelie für elle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertrift die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontokte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergeifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig					
3.2.7 Präsentationsfähigkeit ▶ Fähigkeit, Inhalte situations- und adressatengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel/-techniken strukturient & logisch zu vermitteln. • sucht und hält Blickkontakt zu den Teilnehmern/-innen • visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen • beschränkt sich auf das Wesentliche • präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend • beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) • sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • posst sich im Ausdruck der/dem Empfänger/ in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Sartzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand P Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation ofen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vortelle für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digialer Medien • baut aktiv Kontokke, Netzwerke und Koopera					
Fähigkeit, Inhalte situations- und adressatengerecht aufzubereiten und mit Hilfe von Medien, Arbeitsmittel/-techniken strukturiert & logisch zu vermitteln. sucht und hält Blickkontolkt zu den Teilnehmern/-innen visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesentliche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios efc.) sichert Ergebnisse Ausdrucksweise Föhigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Salzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Selbstständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzle einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Pfähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation das nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktik Kontokte, Netzwerke und Kooperationen – auch informett und bereichsübergreifend - innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktik Kontokte, Netzwerke und Kooperationen – auch informett und bereichsübergereinen - innerha	2 2 7				1
Medien, Arbeitsmittel/-techniken strukturiert & logisch zu vermitteln. • sucht und hält Blickkontakt zu den Teilnehmern/-innen • visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen • beschränkt sich auf das Wesentliche • präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend • beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) • sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestlik Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Hondlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partherinnen und Parthern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offeru ndz eigbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • trift vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • bauf aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • bauft die Besonderheiten und Leistungen des eigene	3.2./		V		
sucht und hätt Blickkontakt zu den Teilnehmern/-innen visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesentliche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgobenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partner innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Betelligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertrittt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des ei			^		
visualisiert Inhalte, Prozesse, Ideen beschränkt sich auf das Wesenltiche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) 3.2.8 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist aufhentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung slehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompefenz • Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontolket zu knütghen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertrift die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafff und unterstützt Wissensauslausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					1
beschränkt sich auf das Wesentliche präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar posst sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) e gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Portnerinnen und Portnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachholtlige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informetl und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch nacht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
präsentiert Ansichten/ Thesen/ Ergebnisse/ Sachverhalte überzeugend beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrohmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Bertin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. irtitt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Bertin positiv nach außen bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch nacht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
beherrscht Moderationsmethoden (Mind-Mapping, Metaplan, Kartenabfrage, Mehrpunktfragen, Szenarios etc.) sichert Ergebnisse 3.2.8 Ausdrucksweise Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anteitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anteitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
3.2.8 Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • sicher Ergebnisse Ausdrucksweise ▶ Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unferstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		,			
Sichert Ergebnisse Ausdrucksweise ► Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • past sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • trift vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		, , , , , ,			
3.2.8 Ausdrucksweise Föhigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
► Fähigkeit, sich schriftlich und mündlich differenziert verständlich zu machen. • stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar • passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an • formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig • drückt sich verständlich aus (Satzbau) • gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich • benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen • ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschaftf sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		3		1	1
stellt Gedanken mündlich präzise und flüssig dar passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontokte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin po	3.2.8		Х		
passt sich im Ausdruck der/dem Empfänger/-in an formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • triftt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen - auch informell und bereichsübergreifend - innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
formuliert schriftliche Sachverhalte übersichtlich und eindeutig drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
drückt sich verständlich aus (Satzbau) gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist aufhentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
gliedert Vorträge, Konzepte u. ä. thematisch übersichtlich benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
benutzt plastische Vergleiche und kann Argumente mit anderen Worten wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu verfreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. trift vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		, ,			
wiederholen ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. trift vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
ist authentisch in Mimik und Gestik 3.2.9 Selbstständigkeit Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			
3.2.9 Selbstständigkeit ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches					
 ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		ist authentisch in Mimik und Gestik		1	,
 ▶ Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen. • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand • interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder • weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind • beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen • arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 	3.2.9	Selbstständigkeit	X		
interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen.	^		
weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand			
beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		interessiert sich für eigene und andere Aufgabenfelder			
Informationen für Entscheidungen arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		weiß, wann Vorgesetzte einzuschalten sind			
arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand 3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		beschafft sich selbständig alle notwendigen und verfügbaren			
3.2.10 Repräsentations- und Netzwerkkompetenz ▶ Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		Informationen für Entscheidungen			
Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		arbeitet selbständig mit wenig Anleitungsaufwand			
vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches	3.2.10	Repräsentations- und Netzwerkkompetenz			
vertreten, mit Partnerinnen und Partnern innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu			
dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen. • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen • baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien • schafft und unterstützt Wissensaustausch • macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches			X		
 tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		Organisation offen und zielbezogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen,			
 vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen.			
 baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf			
bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen			
 aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		baut aktiv Kontakte, Netzwerke und Kooperationen – auch informell und			
 schafft und unterstützt Wissensaustausch macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches 		bereichsübergreifend – innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation			
macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches		aus und pflegt diese nachhaltig, auch anhand digitaler Medien			
		schafft und unterstützt Wissensaustausch			
innerhalb der Organisation sichtbar		macht die Besonderheiten und Leistungen des eigenen Arbeitsbereiches			
		innerhalb der Organisation sichtbar			

	Erläuterung der BegriffeRaum für stellenbezogene Operationalisierungen					
3.3	Sozialkompetenzen		Gewichtungen*			
		4	3	2	1	
3.3.1	Kommunikationsfähigkeit	Х				
	Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen.	^				
	geht auf andere zu, zeigt Interesse an anderen					
	hält Blickkontakt					
	ist in Mimik und Gestik authentisch					
	hört aktiv zu					
	erfragt die Meinung anderer					
	• integriert Meinungen und sucht nach Kompromissen (im Gruppengespräch)					
	argumentiert situations- und personenbezogen					
	schätzt eigene Wirkung auf andere realistisch ein					
3.3.2	Kooperationsfähigkeit					
	Fähigkeit, sich konstruktiv respektvoll mit anderen auseinanderzusetzen und partnerschaftliche zusammen zu arbeiten sowie Konflikte zu erkennen und tragfähige Lösungen anzustreben.		Х			
	verhält sich hilfsbereit und kollegial			•		
	arbeitet konstruktiv und aufgeschlossen mit anderen zusammen					
	hält sich an Absprachen					
	ist loyal und vertrauenswürdig					
	geht notwendigen Konflikten nicht aus dem Weg					
	akzeptiert Kritik anderer und setzt sich damit auseinander					
3.3.3	Dienstleistungsorientierung					
	Fähigkeit, die Arbeit als Dienstleistung für den/die externen und internen Kunden zu begreifen.	Х				
	berät sachlich (zu Alternativen, Nutzen, Risiken, Folgen) und bietet		1			
	geeignete Dienstleistung an					
	richtet die Arbeit systematisch auf die Interessen von Kund/-innen aus					
	kann mit Bürger/-innen, politischen Gremien und gesellschaftlichen					
	Institutionen umgehen					
	findet im Umgang mit Kund/-innen den richtigen Ton					
3.3.4	Diversity-Kompetenz					
	Fähigkeit, Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Menschen (u. a. hinsichtlich Lebensalter, Geschlecht, Behinderung, Migrationsgeschichte, Religion, sexueller und geschlechtlicher Identität, chronischer Krankheit, sozialem Status, Sprache) wahrzunehmen, in der Aufgabenwahrnehmung zu berücksichtigen, bestehende Barrieren abzubauen und einen diskriminierungsfreien und wertschätzenden Umgang zu pflegen.			Х		
	berücksichtigt Kenntnisse der Lebens- und Bedarfslagen verschiedener gesellschaftlicher Gruppen und deren strukturellen Diskriminierungserfahrungen					
	zeigt Offenheit und Respekt gegenüber unterschiedlichen					
	Erfahrungshintergründen und Lebensweisen (Wertschätzung von Vielfalt)					
	wirkt aktiv darauf hin, bestehende (strukturelle) Barrieren abzubauen					

3.3.5	 Migrationsgesellschaftliche Kompetenz ▶ umfasst die Fähigkeit gemäß § 3 Absatz 4 PartMigG 1. bei Vorhaben, Maßnahmen und Programmen die Auswirkungen auf Personen mit und ohne Migrationsgeschichte beurteilen und ihre Belange berücksichtigen zu können, 2. die durch Diskriminierung und Ausgrenzung von Personen mit Migrationsgeschichte entstehenden teilhabehemmenden Auswirkungen zu erkennen und zu überwinden sowie 3. insbesondere im beruflichen Kontext Personen mit Migrationsgeschichte respektvoll und frei von Vorurteilen und Diskriminierung zu behandeln. 			X	
	 weiß um und berücksichtigt die besonderen Situationen von Menschen mit Migrationsgeschichte, die z.B. durch prekäre Aufenthaltssituation, Diskriminierungserfahrungen, Mehrsprachigkeit usw. geprägt sein kann ist offen und respektvoll gegenüber Menschen unterschiedlicher Herkunft 				
	 und Prägung berücksichtigt die Belange der Menschen mit Migrationsgeschichte und richtet die Aufgabenwahrnehmung bedarfs- und zielgruppengerecht aus 				
3.3.6	Einfühlungsvermögen/ Empathie Fähigkeit, sich in die Einstellung anderer Menschen hineinzuversetzen.			Х	
	 zeigt situationsangemessene Umgangsformen nimmt die Gefühle und Bedürfnisse anderer ernst erkennt zwischenmenschliche Konflikte und reagiert angemessen kann in unklaren Situationen besonnen handeln 	- - -			
3.3.7	Teamverhalten ▶ Fähigkeit, mit anderen an gemeinsamen Zielsetzungen zu arbeiten.		Х		
	 fördert die fachliche und persönliche Zusammenarbeit in Teams greift andere Ideen und Vorschläge auf und führt sie weiter sucht und nutzt den Einsatz der Stärken anderer für die Erreichung vereinbarter Ziele gibt eigene Erfahrungen gern an andere weiter hält Vereinbarungen ein 	-			l
3.3.8	Informationsverhalten/ Beratungskompetenz ▶ Fähigkeit, Informationen zielgruppen- & aufgabengerecht weiterzugeben.	Х			
	 hat Erfahrung in der schriftlichen und mündlichen Umsetzung von Fachinformationen geht auf die Zielgruppe ein, berücksichtigt deren Vorwissen strukturiert die Informationen sinnvoll vermittelt die Informationen verständlich und ausgewogen steuert und sichert Arbeitsabläufe durch gezielte Informationsweitergabe 	-			

^{*) 4} unabdingbar 3 sehr wichtig 2 wichtig 1 erforderlich